



中国航空
1951

中航工业信息

航空制

卢廷钧

航空信息化专家

■ 卢廷钧 Lu Tingjun

中航工业昌河飞机工业（集团）有限责任公司副总工程师

Vice Chief Engineer of AVIC Changhe Aircraft Industries Group Co., Ltd.

中航工业特级专家

Special-Grade Expert of AVIC

：目前，我国航空工业信息化建设正处于关键阶段，作为主管中航工业昌飞科技信息推广应用与管理工作的副总工程师，您如何看待这个问题？信息化建设对推动我国直升机事业的发展起到了怎样的作用？

卢廷钧：“十二五”是我国航空工业迎来良好发展机遇的重要时期，也是我国航空工业信息化建设的关键时期。

一是我国航空工业信息化建设虽然已经具有良好的基础，由于军民2个市场对航空产品研制生产质量、成本、周期和客户化需求越来越高，必须加强航空工业信息化建设，进一步提升我国航空工业技术与管理水平，以满足市场发展的需求；二是我国航空工业企业信息化建设发展极不平衡，深度和广度都存在较大差异，难以满足当今航空产品多型号多品种并行协同研制生产的要求，平衡发展整个中航工业的信息化建设至关重要；三是国际先进航空企业都高度重视信息化建设，把信息技术作为核心技术和提升企业核心竞争力的关键来发展，我国航空工业要融入全球航空产业链，就必须使我国航空制造与管理技术包括信息技术与国际接轨。

信息化建设和信息技术的应用，使我国直升机的研发和制造能力大大提高，研制生产成本大幅度降低，有效缩短了研制周期，提高了产品质量。正是由于信息技术的全面应用，使我国达到了能研制生产世界上第三代直升机的水平。总体来说，信息化建设和信息技术的应用提升了我国直升机研制生产能力和技术水平，初步实现了我国直升机设计制造技术水平与国际接轨。

：坚持信息化与工业化相融合，在将以信息技术为核心的高技术融入到企业的业务流程中，重点要解决哪些问题？

卢廷钧：从信息化带动工业化

到信息化与工业化的融合，再到“以信息技术为核心技术”这一理念的提出，反映出人们对信息化认识的不断升华。坚持信息化与工业化的融合，在将以信息技术为核心的高技术融入到企业的业务流程中，重点要解决以下3个问题。

一是观念问题：要努力改变企业全体员工的观念，尤其是基层管理人员的观念，要让他们能够了解并接受信息化，理解信息技术应用在现代企业业务流程中的重要作用，自觉熟悉信息技术应用系统，并逐渐过渡到主动寻求以信息技术手段来有效地解决业务工作中的实际问题；二是流程问题：要对企业的业务流程进行梳理和再造，以适应信息技术应用和信息化管理的要求，所有流程都必须明确可执行并满足企业的业务需求；三是考核评价问题：以信息技术为核心的高技术融入到企业的业务流程中需要一个不断发展、不断完善的过程，需要建立有效的评价体系和评价机制，通过执行、考核、评价和不断完善，使信息技术真正融入到企业的业务流程中并发挥其核心作用。

：目前，数字化技术在我国直升机制造企业的应用情况如何？怎样才能使数字化技术更有效地支持直升机型号研制的工程应用？

卢廷钧：数字化技术在我国直升机制造企业的应用情况总体良好，从数字化设计、制造、管理到试验仿真，都全面应用了数字化技术，并取得了显著的技术经济效益，培养了一批既懂型号工程又懂信息技术应用

的复合型的人才。

但是，信息技术在直升机研制生产中的应用还存在一定问题：一是直升机各厂所信息技术应用发展不平衡；二是从物理层面没有打通

卢廷钧：中航工业昌河飞机工业(集团)有限责任公司副总工程师、研究员级高工，长期从事企业科技信息推广应用与管理工 作，取得多项成果并获得多项省、市、中航工业和国防科工委科技进步奖；组织承担和参加了3个国家863项目的实施和科技攻关工作。积极推进企业信息化建设以及组织数字化技术在直升机研制生产中的全面应用，多次获得省、市和部委评选的制造业信息化先进个人和相关奖励，2007年获得江西省政府特殊津贴，2011年被评为中航工业特级专家，是昌飞公司企业信息化建设和数字化工程应用方面的专业技术带头人。

卢廷钧同志是中航工业信息化专家组专家、国防基础科研项目评审专家、国家科技部国际合作计划同行评议专家、江西省信息化专家组专家、中航工业直升机信息化专家组组长、景德镇市信息化专家组组长。



设计制造数据流，不能实现

真正意义上的设计制造一体化、并行协同和系统集成；三是各厂所在数字化设计制造技术应用方面均有显著成效，但在数字化管理方面有所不足，没有真正发挥数字化管理的应有的效能；四是从单元数字化技术的应用上可以说基本达到国际先进水平，但在信息集成应用、产品全生命周期、数字化技术与企业生产经营业务的深度融合方面还有很大差距。

为了能使数字化技术能更有效地支持直升机型号研制的工程应用，应着力解决以上问题，同时要解决数字化技术研究与工程应用两张皮的现象，注重数字化技术的工程应用和实际效果。

(采访 良辰 责编 良辰)